

セグメント別 売上高・営業損益・従業員数・税前ROICの推移

売上高・営業損益の単位：億円

※塗りつぶし ピンク：最高値 薄青：最低値

セグメント名称		2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	セグメント名称	2018年度	2019年度	2020年度	セグメント名称	2021年度
全社共通 (その他も含む)	売上高												全社共通				全社共通	
	営業損益												(その他も含む)				(その他も含む)	
	従業員数	2,895	3,030	3,889	4,034	4,140	4,251	4,416	4,669	3,815	3,951	4,036		3,127	3,123	3,397		3,523
船舶 船舶海洋 (2010年度～)	売上高	1,413	1,264	1,518	1,184	1,135	903	808	903	948	1,032	956	船舶海洋	789	716	794	(エネルギー ソリューション & マリンへ)	
	営業損益	32	-10	14	-10	39	41	-20	26	-79	-214	-38		10	-6	-30		
	従業員数	2,721	2,786	2,827	2,773	2,735	2,577	2,444	2,495	2,569	2,606	2,542		2,416	2,364	2,333		
	税前ROIC						17.3	3.4	6.0	-38.4	-23.4	-21.3		3.2	1.4	-6.8		
車両	売上高	1,717	1,864	1,671	1,311	1,326	1,299	1,479	1,215	1,466	1,371	1,417	車両	1,246	1,365	1,332	車両	1,266
	営業損益	71	113	77	81	51	22	75	60	92	34	-124		-137	-38	-45		32
	従業員数	3,343	4,022	3,481	3,158	3,111	3,123	3,139	3,163	3,237	3,333	3,297		3,355	3,511	3,566		3,499
	税前ROIC						4.6	10.2	8.7	11.7	3.0	-26.2		-26.4	-7.2	-20.9		4.2
航空宇宙	売上高	2,373	2,004	1,888	1,968	2,065	2,391	2,807	3,250	3,518	3,299	3,302	航空宇宙 システム	4,639	5,325	3,777	航空宇宙 システム	2,982
	営業損益	108	-41	17	30	78	148	262	363	456	250	209		326	427	-316		-97
	従業員数	5,258	5,260	5,269	5,344	5,428	5,648	5,869	6,031	6,161	6,231	6,178		7,983	8,101	8,009		7,825
	税前ROIC						15.9	19.6	35.1	33.9	15.1	7.8		5.0	8.0	-6.5		-4.5
ガスタービン・機械	売上高	1,854	1,951	1,913	2,026	1,946	2,070	1,892	2,187	2,364	2,419	2,664	(エネルギー ・環境プラント へ)					
	営業損益	133	110	66	95	77	70	104	112	169	152	147						
	従業員数	3,105	3,299	3,481	3,500	3,675	3,915	3,952	3,987	4,207	4,257	4,353						
	税前ROIC						5.3	4.6	5.7	8.8	7.1	8.0						
プラント・環境	売上高	1,425	1,051	904	890	1,228	1,158	1,038	1,211	1,356	1,608	1,244	エネルギー ・環境プラント	2,530	2,429	2,401	エネルギー ソリューション & マリン	2,973
	営業損益	108	89	62	82	141	97	63	65	85	26	29		116	175	134		11
	従業員数	2,746	2,569	2,530	2,931	2,913	2,930	2,976	2,973	3,074	3,101	3,163		5,878	6,018	6,057		8,138
	税前ROIC						21.2	14.9	14.3	17.5	8.9	8.0		9.3	10.4	10.1		-5.0
汎用機 モーターサイクル&エンジン (2010年度～)	売上高	4,339	3,364	2,169	2,344	2,352	2,518	3,222	3,292	3,335	3,130	3,316	モーターサイクル & エンジン	3,568	3,377	3,366	モーターサイクル & エンジン	4,479
	営業損益	196	-101	-316	-49	-29	23	161	149	157	117	152		143	-19	117		373
	従業員数	9,442	10,170	9,669	8,819	8,839	9,052	9,235	9,478	8,669	8,581	8,816		9,070	9,320	9,263		9,300
	税前ROIC						3.4	1.4	7.3	14.1	7.3	9.4		8.4	-2.6	10.9		34.5
油圧機器 精密機械 (2010年度～)	売上高	840	849	688	1,403	1,750	1,304	1,232	1,357	1,331	1,552	1,989	精密機械・ ロボット	2,220	2,173	2,408	精密機械・ ロボット	2,526
	営業損益	91	83	69	223	266	84	104	109	85	131	216		213	122	140		166
	従業員数	1,053	1,130	1,151	2,147	2,426	2,514	2,589	2,675	2,873	3,067	3,420		3,862	3,895	4,066		4,302
	税前ROIC						14.0	17.5	16.7	9.5	13.4	22.9		19.8	8.8	13.1		13.2
全社	売上高	15,010	13,385	11,734	12,269	13,037	12,888	13,854	14,861	15,410	15,188	15,742	全社	15,947	16,413	14,884	全社	15,008
	営業損益	769	287	-13	426	574	420	723	872	959	459	559		640	620	-53		458
	従業員数	30,563	32,266	32,297	32,706	33,267	34,010	34,620	35,471	34,605	35,127	35,805		35,691	36,332	36,691		36,587
	税前ROIC						6.1	8.1	10.4	9.4	5.0	3.9		4.5	4.2	-1.0		3.5

川崎重工のホームページ掲載資料から作成。